CONCERTATION PREALABLE SUR LE PROJET FORGE+ DE NOUVEL ATELIER DE FORGE AU CREUSOT ET SON RACCORDEMENT ELECTRIQUE

Compte-rendu de l'atelier avec les salariés de Framatome Le Creusot du 13 juin 2025

La réunion a duré 2h. Elle a réuni environ 80 participants en présentiel et 101 participants connectés en visioconférence pendant la première heure de la rencontre (avant le travail sur table en sous-groupes).

Intervenants:

- Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot (FLC)
- Jean-Bernard VILLE, Senior Executive Vice President, Business Unit Projects and Componants Manufacturing (BU-PCM), Framatome
- Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome
- Céline VIGO, responsable Investissements et Services Techniques Le Creusot,
 Framatome
- Gilles NAVARRO, senior manager en charge des Investissements BU-PCM,
 Framatome
- · Marion FURY, garante de la concertation
- · Georges LECLERCQ, garant de la concertation

Animation:

Hugo ROSSET, bureau d'études SYSTRA

Déroulé de la réunion publique :

- 1. Introduction de la réunion
 - Mot d'accueil par Sébastien Martoia et Jean-Bernard Ville
 - Présentation de la CNDP, des missions des garant.es et du cadre de la concertation préalable

- 2. Présentation du projet de Framatome et temps d'échange avec la salle
- 3. Travail en sous-groupes et mise en commun, suivi d'un temps de mise en commun et d'un temps d'échanges avec la salle
- 4. Clôture de la réunion

Synthèse de la réunion

Présentation du projet et de son contexte

Forge+ vise à renforcer la capacité française à produire des pièces forgées pour le nucléaire, dans le cadre d'un programme de relance s'appuyant sur le prolongement du parc existant, la construction de nouveaux EPR2 et le développement de petits réacteurs modulaires (SMR). L'objectif est de garantir la souveraineté industrielle et de répondre à la demande estimée, tant nationale qu'internationale, sans recourir à la sous-traitance étrangère.

La localisation du Creusot est jugée privilégiée en raison de la proximité ferroviaire, de partenaires industriels majeurs (Industeel), et de l'écosystème régional. La mise en œuvre du projet dépendra des perspectives de commandes liées au développement du parc nucléaire (huit EPR2 supplémentaires en France au-delà des six premiers) et également à l'international.

Travaux en sous-groupes sur l'opportunité du projet

Les restitutions des différents groupes à l'issue de 20 minutes de travaux en sous-groupes ont porté sur les principaux sujets suivants : les enjeux socio-économiques du projet - notamment concernant l'emploi et la formation - l'attractivité du territoire, les caractéristiques techniques de la forge et les conditions de son fonctionnement (notamment en lien avec l'approvisionnement en lingots et les ateliers de forge existants de Framatome Le Creusot) ou encore la gouvernance et le financement du projet.

Temps d'échanges avec le public

Plusieurs temps d'échanges ont ponctué l'atelier. Les principaux points abordés par le public concernaient les besoins en termes de formation et de recrutement, l'avenir du site actuel, la capacité de fabrication et d'approvisionnement en lingots, les modalités de financement du projet, la qualité de vie au travail et l'ancrage territorial du projet.

Prochaines étapes

Un atelier dédié à l'insertion et aux impacts sur le cadre de vie est prévu le 16 juin de 18h à 20h30 à la salle Mouillelongue (informations sur le site internet <u>Concertation Forge+</u>).

1. Introduction de la réunion

<u>NB</u> : le diaporama projeté lors de la rencontre est accessible sur le site internet du projet : <u>Concertation Forge+ : Les présentations et comptes-rendus des rencontres publiques</u>

Sébastien MARTOIA, Framatome, salue les participants et rappelle les consignes de sécurité en cas d'évacuation du bâtiment.

Jean-Bernard VILLE, Framatome, explique que le présent atelier vise à recueillir les avis et suggestions des salariés de Framatome sur le projet Forge+.

Afin de répondre aux enjeux de développement du marché de la forge au Creusot, et plus particulièrement aux enjeux de développement du nucléaire, le projet Forge+ prévoit de doubler sa capacité de production pour atteindre les 200 forgés par an (contre 100 aujourd'hui). Le projet Forge+ vise également à produire l'ensemble des pièces de l'EPR. Tous les secteurs de la forge sont ainsi concernés par le projet.

JeanBernard VILLE rappelle que Le Creusot représente la terre de la forge et qu'à ce titre, le projet Forge+ vise à doter Le Creusot des meilleurs moyens et outils de production mondiaux.

Hugo ROSSET, animateur, explique que la présente réunion s'inscrit dans la démarche de concertation préalable sur le projet Forge+ porté par Framatome et de son raccordement électrique porté par RTE.

Il rappelle la présence des garants désignés par la Commission nationale du débat public (CNDP), dont le rôle est de veiller au bon déroulement de la concertation.

Il présente ensuite le déroulé de la réunion.

Présentation de la CNDP, du rôle des garants et du cadre de la concertation préalable

Marion FURY, garante de la concertation, explique que la CNDP est une institution indépendante de l'Etat et des maîtrises d'ouvrage (Framatome et RTE) qui vise à garantir le droit à l'information et à la participation du public.

Elle ajoute que les concertations ne sont ni des référendums, ni un comptage de ceux qui sont pour ou contre le projet, mais sont un lieu d'échange entre les porteurs de projet et le public.

Elle rappelle les valeurs portées par la CNDP :

- L'indépendance;
- La neutralité;
- La transparence;
- L'argumentation des observations. Il s'agit de privilégier une approche qualitative plutôt que quantitative des arguments.
- L'égalité de traitement ;
- L'inclusion : La CNDP va à la rencontre de tous les publics.

Elle explique que la concertation préalable permet de s'interroger sur l'opportunité du projet et les alternatives qui pourraient exister. En cas de poursuite du projet, une concertation continue sera déployée, sous l'égide de garants dont le rôle sera de continuer à informer le public de toutes les évolutions du projet.

Par ailleurs, afin d'être mis en œuvre, le projet nécessitera des autorisations préfectorales soumises à une enquête publique conduite par un commissaire enquêteur.

Marion FURY indique que les garants ont d'ores-et-déjà rencontré un certain nombre d'acteurs afin d'identifier les sujets, les publics et le périmètre de la concertation.

A l'issue de la concertation, les garants auront un délai d'un mois pour rédiger un bilan pour faire état du déroulement de la concertation préalable en termes d'informations, de participation du public, mais également de tous les arguments exprimés.

Dans les deux mois suivants la publication du bilan des garants, le maître d'ouvrage doit rendre un rapport de décision comportant les enseignements qu'il tire de cette concertation préalable et les suites qu'il donnera au projet.

Elle rappelle que le site internet dédié à la concertation (concertation.forgeplus.fr) permet notamment de retrouver le dossier de concertation et sa synthèse.

Elle présente également le reste du dispositif d'information et de participation déployé dans le cadre de cette concertation.

2. Présentation du projet Forge+

Pascal ENGELVIN, Framatome, rappelle qu'à l'échelle de la Saône-et-Loire, Framatome est le premier employeur privé.

Il explique que le projet Forge+ émerge dans un contexte où l'énergie nucléaire est identifiée comme l'une des réponses à la neutralité carbone recherchée à horizon 2050 par la plupart des pays dont la France.

De plus, lors de son discours en février 2022 à Belfort, le président Emmanuel Macron a affirmé vouloir construire 6 EPR2 et étudier 8 autres EPR2.

Pascal ENGELVIN explique que le projet Forge+ vise à renforcer la capacité de production de pièces forgées pour les réacteurs nucléaires, en particulier pour répondre à la relance du nucléaire en France et à l'international. L'objectif est de produire l'intégralité des pièces nécessaires, y compris celles qui sont aujourd'hui sous-traitées à l'étranger, et de maintenir la production pour la défense nationale et les petits réacteurs en cours de développement.

Georges LECLERCQ, garant de la concertation, précise que le Président de la République n'a pas le pouvoir législatif, celui-ci étant détenu par le Parlement.

Un décret devrait être publié sur la programmation pluriannuelle de l'énergie pour la période 2025-2035. Celui-ci donnera les orientations sur la consommation et la production d'énergie en France.

Céline VIGO, responsable Investissements et Services Techniques, Framatome, explique que le nouvel atelier prévu serait situé sur le site de 10 ha du « Feu de verse », entre l'avenue de la Paix et l'avenue Gaston-Bachelard.

Elle ajoute que le site retenu est idéalement placé, à proximité de la voie ferrée, des partenaires industriels de Framatome (Industeel) et de ses autres ateliers, ainsi que du bassin d'emploi et de compétences.

Le projet comprend un ensemble de halles sur un foncier de 30 000 à 40 000 m2, composées des presses, de fours, d'équipements d'usinage. Le projet Forge+ nécessiterait un raccordement électrique spécifique.

Au total, pour répondre aux besoins de Forge+, les besoins en termes de recrutement représentent 190 à 240 personnes.

Céline VIGO ajoute que Framatome travaille déjà sur la maitrise des nuisances sonores et vibratoires, que ce soit en phase de construction ou en phase d'exploitation, ainsi que sur l'intégration paysagère du nouvel atelier de forge, les émissions atmosphériques, l'impact sur l'environnement naturel ou encore les impacts sur la circulation.

Elle rappelle que le site du Feu de Verse a été naturellement re végétalisé et accueille des habitats pour plusieurs espèces. Framatome devra alors compenser ailleurs la destruction de ces habitats.

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, explique que plusieurs solutions alternatives ont été étudiées : ne rien faire, ce qui mettrait en péril la souveraineté industrielle ; construire une usine de capacité moindre, ce qui ne permettrait

pas de répondre à la demande et ne permettrait pas de ne plus recourir à la sous-traitance étrangère ; ou recourir à d'autres technologies comme l'impression 3D, qui ne sont pas encore matures pour répondre aux exigences du nucléaire.

Le présent projet est donc la solution privilégiée.

Présentation du projet de raccordement électrique

Céline VIGO, responsable Investissements et Services Techniques, Framatome, rappelle que le réseau de transport d'électricité (RTE) achemine l'électricité sur le réseau à haute et très haute tension (entre 63 000 et 400 000 volts) et se situe ainsi à l'interface entre des lieux de production et le réseau qui est exploité par le gestionnaire du réseau de distribution Enedis.

Elle explique que RTE a proposé à Framatome une liaison souterraine à 225 000 volts qui relierait le site de Framatome au poste d'Henri-Paul, situé à proximité du rond-point Jeanne-Rose.

Elle indique que le tracé de la ligne sera recherché dans un second temps, dans une concertation spécifique appelée « concertation Ferracci » qui vise à trouver un fuseau de moindre impact.

Elle ajoute que la liaison souterraine est composée de trois câbles enterrés à environ 1m50 de profondeur, sur 60cm de large.

Le coût, le financement et le calendrier prévisionnel du projet

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, explique que le projet est estimé à environ 580 millions d'euros. Il présente ensuite le calendrier du projet envisagé pour le projet Forge+.

La phase de préparation permet de définir les besoins du projet et les moyens à apporter pour y répondre. La phase de réalisation sera quant à elle lancée lorsque le marché présentera de bons indicateurs (clients à l'international, engagement d'EDF à construire 8 autres EPR...).

Aujourd'hui, la phase de construction est prévue sur 5 ans, à compter du premier coup de pioche.

Les attentes des maitres d'ouvrages par rapport à la concertation

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, présente les attentes de Framatome et de RTE concernant les sujets sur lesquels échanger avec le public pendant la concertation :

- L'opportunité du projet dans un contexte de transition énergétique et climatique ;
- L'insertion du projet et de ses effets sur le territoire ;
- Les besoins en attractivité du territoire et les solutions en la matière ;
- Les éventuelles synergies à développer entre le projet et les autres activités du territoire ;
- Les modalités de la participation et de l'information continue du public pendant la phase d'autorisation, mais également pendant la phase travaux.

Il souligne l'importance de la concertation préalable dans cette phase d'études pour aider Framatome à mieux définir le projet.

Les rendez-vous de la concertation

Marion FURY, garante de la concertation, cite plusieurs rendez-vous du programme de la concertation :

- Le 16 juin : atelier de l'insertion du projet dans la ville ;
- Le 30 juin : atelier sur les retombées économiques ;
- Le 7 juillet : atelier sur l'emploi, le recrutement et la formation ;
- Mi-juillet : atelier sur les enjeux environnementaux ;
- Le 24 juillet : réunion de clôture de la concertation.

Des visites de la forge actuelle ainsi qu'une visite autour du site et des débats mobiles seront organisés.

Elle invite le public à se connecter sur le site internet de la concertation (https://concertation.forgeplus.fr) pour suivre les dernières informations sur le programme des rencontres publiques.

3. Temps d'échanges avec la salle

Hugo ROSSET, animateur, propose d'ouvrir le premier temps d'échanges avec le public. Il indique qu'il prendra les questions par série de trois questions avant de redonner la parole aux intervenants présents en tribune pour y apporter des réponses. Il invite le public

et les intervenants à être concis et directs dans leurs interventions pour permettre au plus grand nombre de pouvoir s'exprimer.

Une participante se demande si Industeel continuera de produire les lingots ou si leur production reviendra désormais à Framatome.

Un participant se demande si des bâtiments tertiaires sont prévus.

Un participant suggère de moderniser les machines existantes. Il s'interroge sur la formation du personnel requise pour le projet Forge+.

La production des lingots

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, indique que 2/3 des lingots proviendront toujours d'Industeel. Le tiers restant sera fabriqué en amont par Framatome, dans un atelier spécifique permettant de fabriquer les gros lingots qu'Industeel ne sait aujourd'hui pas produire.

• L'existence de bâtiments tertiaires

Céline VIGO, responsable Investissements et Services Techniques, Framatome, explique que des bâtiments tertiaires sont prévus, notamment un poste de gaz, des vestiaires, des réfectoires et des bureaux.

• La modernisation des machines

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, rappelle que le projet Forge+ vise à obtenir un outil industriel plus moderne et plus automatisé.

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, précise que le projet consiste à obtenir de nouvelles machines. Ainsi, la modernisation et le renouvellement des machines existantes ne sont pas prévus.

Toutefois, en dehors du projet Forge+, Framatome est engagé dans un mécanisme de rénovation progressive de ses équipements.

La formation du personnel

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, rappelle que le projet implique de créer 190 à 240 emplois sur des postes clés.

Framatome est conscient des difficultés de recrutement existantes sur ces postes et envisage ainsi de se faire accompagner sur les métiers de la forge et les métiers d'usinage. Les différents ateliers prévus dans la concertation visent également à chercher des solutions à ces problématiques de recrutement et de formation.

Un participant suggère d'utiliser la chaleur des fours pour chauffer les habitations situées à proximité de la forge.

Un participant se demande s'il existe d'ores-et-déjà une liste des machines qui seront implantées sur la partie usinage de la nouvelle forge.

Un participant se demande si l'environnement du site du Feu de Verse est étudié, et notamment l'abattage des arbres avec la possibilité d'en conserver.

• La réutilisation de la chaleur des fours

éviter les dégagements de fumée.

Sébastien MARTOIA, Directeur de Framatome Le Creusot, précise qu'en fonction des différentes technologies utilisées, les rendements des fours évoluent. Certains fours consomment ainsi trois fois plus que les fours les plus récemment installés. L'objectif pour Framatome est de limiter au maximum son impact sur l'environnement. Afin de réguler sa consommation énergétique, Framatome travaille notamment sur des solutions d'électrification de ses fours, ce qui permettrait d'améliorer le rendement et

Toutefois, aujourd'hui, Framatome ne dispose pas des niveaux de puissance nécessaires pour alimenter un réseau urbain d'alimentation.

La liste des machines à implanter sur le site de Forge+

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, explique que les premiers schémas d'installation ont permis d'établir la liste des équipements, notamment d'après les fours de forges, les fours de traitement, la bâche de trempe ou encore les machines d'usinage.

La prise en compte de l'environnement sur le site du Feu de Verse
 Céline VIGO, responsable Investissements et Services Techniques, Framatome, indique que le terrain du Feu de Verse présente une différence de niveau de plus de 10 mètres entre le nord et le sud.

Pour implanter le projet, Framatome doit créer une plateforme unique et par conséquent, certains arbres devront être abattus. Du côté du quartier du tennis, les arbres seront gardés dans la limite de ce que permettrons d'effectuer les travaux de terrassement.

Framatome précise l'existence d'une obligation réglementaire de compensation de ce qui aura été détruit.

Un participant rappelle qu'ArcelorMittal n'est aujourd'hui pas en mesure de produire de gros lingots. Il se demande comment le personnel de Framatome pourra acquérir les connaissances et les compétences requises.

Un participant se demande si Framatome envisage de faire participer les opérateurs lors de l'achat des machines.

Une participante se demande si Framatome compte sur la présence des équipes déjà sur place pour la phase de démarrage du projet, comme ce fut le cas pour le projet INOX.

Hugo ROSSET, SYSTRA, relaye une question posée dans le chat : Quelle sera la capacité de la presse de Forge+ afin de pouvoir fabriquer les plus grosses pièces aujourd'hui produites par JSW ?

• L'acquisition des compétences requises

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, explique que Framatome ne se transformera pas en aciériste et devra donc probablement travailler avec d'autres industriels pour être capable de gérer la formation du personnel et l'acquisition du savoir. Des groupes de travail associés aux différents équipements seront mis en place.

La mobilisation de l'équipe actuel

Sébastien MARTOIA, Directeur de Framatome Le Creusot, indique que Framatome prévoit un développement progressif du projet.

Un programme de recrutement vise à créer une équipe qui prendra en main l'atelier.

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, ajoute que le programme de recrutement permettra le développement des compétences dans l'atelier actuel.

L'objectif est de créer un ensemble d'outils et monter progressivement en régime. Pour démarrer les machines, Framatome doit avoir commencé en amont à recruter du personnel et à le former sur ses équipements actuels afin d'être capable de détacher du personnel.

La capacité de presse

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, indique que Framatome souhaite intentionnellement rester discret sur la capacité de la presse. Il ajoute que Framatome a défini la capacité de la presse en fonction des pièces à fabriquer et des opérations de refoulement.

La production sera ainsi doublée par rapport à aujourd'hui.

La mobilisation des opérateurs pour l'achat des machines

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, explique que des groupes de travail associés aux différents équipements seront mis en place.

4. Travail en sous-groupe

À la suite des présentations des intervenants, il est proposé aux participants d'engager une réflexion en sous-groupes. Ils sont invités à échanger leurs points de vue (avis, suggestions, questions) avec leurs voisins de table, pendant 20 minutes, autour des quatre questions suivantes :

- Comment percevez-vous le projet Forge+ dans le contexte actuel de Framatome, du site du Creusot et de la réindustrialisation (autres projets au Creusot et dans le territoire proche) ?
- Quels enseignements tirer de l'atelier actuel, comme par ex. le management, la qualité de vie au travail, l'évolution des carrières, l'attractivité des emplois ?
- Quels sont les enjeux humains et sociaux du projet, comme par ex. la mobilité interne, la formation, les compétences, la sécurité, la qualité de vie au travail, l'organisation du travail ?
- Existe-t-il d'autres solutions ou alternatives qui mériteraient d'être explorées ?

Chaque sous-groupe désigne un rapporteur, chargé de noter, au fil des échanges, les points-clés dans une grille de travail mise à disposition des participants.

Les intervenants se tiennent à la disposition des participants pour répondre à d'éventuelles questions ou demandes de compléments afin de nourrir et d'éclairer leur travail.

5. Mise en commun du travail en sous-groupe

<u>NB</u>: La retranscription des grilles de questionnement complétées par les participants figure à la fin de ce compte rendu.

Synthèse des thématiques abordées :

1. Impacts et enjeux sociaux

- Formation et compétences : transferts de compétences, formations locales, partenariat avec des écoles, IUT, lycées et universités, attractivité RH, possibilité de reconversion
- Risque de « pillage » du personnel des autres entreprises du bassin
- Qualité de vie au travail : proposition de création d'un restaurant d'entreprise, de vestiaires, d'un parking et de navettes intersites

2. Défis socio-économiques et attractivité du territoire

- Attractivité : ville du Creusot peu accueillante face à un projet attractif pour le bassin d'emplois,
- Anticiper la croissance démographique liée au projet : plan de construction de logements
- Propositions de dynamisation du centre-ville, organisation d'événements interentreprises et d'implication dans la vie locale pour avoir « une vie après le travail »
- Proposition de création d'une seule et même forge avec des liens forts entre les sites, donner de la place aux espaces de bureaux, permettre la mobilité interne et les évolutions liées au projet Forge +

3. Questions industrielles, techniques et énergétiques

- Production : fabrication des lingots, capacité de production, instruments nécessaires, adaptation des machines à d'autres marchés (petites pièces pour les SMR), espace de stockage au sein des ateliers
- Sécurisation énergétique : alimentation en eau, exploitation des toits pour l'énergie solaire, risques de surcharge électrique
- Enjeux autour de la standardisation des outils de travail et du choix des procédés (robotisation des ultrasons, impression 3D, etc.)
- Structure des ateliers, organisation du processus de production en un seul groupe (UAP¹), services support (RH, HSE...), intégration du « labo » dans l'organisation de la nouvelle forge

4. Gouvernance, stratégie, souveraineté

 Gouvernance du projet : maîtrise du financement, indépendance industrielle, gestion des contrats, souveraineté de la production

¹ L'approche de la production en cellule est l'organisation du processus complet de production d'un produit ou d'une famille de produits en un seul groupe de collaborateurs et machines, appelé UAP.

- Anticipation de l'avenir politique : gestion d'un changement d'orientation gouvernementale ou d'un renoncement à l'énergie nucléaire
- Coordination avec la communauté urbaine, exploration d'alternatives, impact régional et sur les partenaires existants (prestataires, sous-traitants, Industeel)

5. Impacts environnementaux et urbanistiques

- Circulation : adapter les solutions de transport depuis Le Creusot vers d'autres villes, les navettes pour les salariés, la question de la facilité des déplacements inter-ateliers et le besoin d'un parking centralisé/parking souterrain
- Impact des champs électromagnétiques sur la santé
- Ressources naturelles : ressource en eau, végétalisation, protection de la nature et des arbres
- Emplacement du projet : alternatives, pertinence du site

6. Communication

- Suggestion de création de vidéos métiers, communication dans les collèges du bassin, ambassadeurs des métiers de la production pour démarcher les écoles
- Continuer d'informer le public sur le projet et son avancée
- Savoir attirer les compétences

6. Eléments de réponse apportés par Framatome à l'issue du temps de restitution du travail en sous-groupes

Hugo ROSSET, SYSTRA, en complément des restitutions faites par les sous-groupes de travail, relaye une question posée dans le chat : Dans un contexte de contraintes pour le budget de l'État et de la dette d'EDF, quelles sont les pistes de financement ?

• Le fonctionnement de la nouvelle forge et la place de la forge actuelle

Jean-Bernard VILLE, senior executive vice president des projets et des fabrications de composants, Framatome, indique que la forge du Creusot désigne une seule et même forge produisant sur deux sites différents.

Le site actuel ne sera donc pas oublié, mais fera bel et bien partie de l'ensemble de la forge.

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, ajoute que les outils seront utilisés dans leur gamme de fonctionnement optimale. A titre d'exemple, aujourd'hui Framatome effectue des opérations de biais parce que la presse n'est pas assez grande. Ces produits-là seront réorientés sur la nouvelle qui sera plus performante.

Il explique que la concertation permet de travailler collectivement pour définir l'organisation à mettre en place dans l'atelier, notamment avec des zones de stockage opérationnelles.

Des réflexions sont ainsi menées sur la mise à disposition de parkings, de vestiaires...

• Le financement du projet

Jean-Bernard VILLE, directeur des projets et des fabrications de composants, Framatome Le Creusot et Saint-Marcel, explique que Framatome n'a pas la capacité de financer seul le projet de Forge+.

Il précise que Framatome dispose d'un an et demi à deux ans pour traiter la question du financement mais que celle-ci n'empêche pas de démarrer les premières étapes du projet pour lesquelles Framatome en a la capacité d'agir en totale autonomie.

• Les relations avec la CUCM et l'attractivité du territoire

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, rappelle qu'un lien fort existe avec la CUCM et que des échanges réguliers ont lieu.

Concernant l'attractivité du territoire, la CUCM réfléchit à différentes solutions et notamment à des solutions de logement.

Il invite les participants à faire remonter des solutions ou des attentes particulières.

Le phasage du projet et le délai de cinq ans annoncé

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, explique que Framatome lancera la fabrication des équipements puis les travaux dès que la décision sera prise. Une fois les équipements fabriqués, des essais fournisseurs seront d'abord réalisés dans les ateliers des fournisseurs, puis chez Framatome. Framatome effectuera ensuite la qualification des équipements.

Le délai de cinq ans débute donc à partir du premier coup de pioche pour s'achever à la première pièce de série fabriquée. Ce délai ne prend ainsi pas en compte les deux années d'étude et de discussion en amont.

La formation

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, indique que Framatome va à la rencontre d'universités et d'établissements d'enseignement dans le cadre de la présente concertation.

Il indique que beaucoup d'étudiants ont demandé à Framatome de penser à eux pour le recrutement.

Lors de la réunion d'ouverture de la concertation, une habitante du quartier du Tennis a également suggéré à Framatome de recruter des jeunes du quartier.

Le barrage possible de l'Europe

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, rappelle que dans certains pays, comme la Belgique, les lois récemment votées sur la sortie du nucléaire ont été abrogées.

L'objectif et la démarche visés par Framatome consiste à être prêt, en anticipant la construction des futurs réacteurs pour ne pas être en retard le jour où la décision sera prise de construire les EPR supplémentaires.

Il ajoute qu'au vu du contexte économique et de l'évolution des prises de position sur le nucléaire, Framatome est optimiste.

• La végétalisation du site

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, rappelle qu'une différence de niveau de 10 mètres existe entre le nord et le sud du site, rendant la configuration du site compliquée. Toutefois, l'objectif est de créer une « forge modèle ». Framatome gardera ainsi un maximum de végétation.

7. Temps d'échanges avec la salle

Une participante se demande si la question de l'installation de panneaux photovoltaïques a été étudiée et si cela serait nécessaire.

Un participant se demande pourquoi l'atelier sur la formation a lieu à Chalon et non pas au Creusot.

Une participante souhaite savoir comment Framatome envisage de motiver les nouvelles générations à venir travailler sur le site.

L'installation de panneaux photovoltaïques

Gilles NAVARRO, senior manager en charge des Investissements, Framatome, explique que toute construction neuve doit être équipée de panneaux photovoltaïques. Toutefois, pour des questions d'assurance, la pose de panneaux photovoltaïques est interdite sur certains bâtiments.

Il ajoute que la puissance d'alimentation du site sera d'environ 120 MW. Les panneaux photovoltaïques serviront surtout à compenser l'énergie nécessaire à l'éclairage ou au chauffage. Ils ne seront pas capables de compenser la puissance électrique partielle sur des fours ou la presse.

• Le choix de Chalon pour l'atelier sur la formation

Pascal ENGELVIN, chef de projet Forge+, Framatome, indique que Framatome a choisi d'aller dans plusieurs villes dans le cadre de la concertation préalable afin de rassembler un maximum de personnes. La réunion d'ouverture a ainsi été organisée au Creusot mais des ateliers se dérouleront à Montchanin, à Montceau-les-Mines et à Châlon dans les locaux de l'UIMM, l'Union des industries et métiers de la métallurgie.

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, ajoute que l'objectif est de couvrir l'ensemble du bassin.

La motivation des travailleurs

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, explique que Framatome souhaite donner une vision long terme et des perspectives à ses salariés ainsi que proposer des solutions à des personnes tentées de se reconvertir.

Framatome entend redonner de la vision sur les métiers de la forge et leurs évolutions.

Enfin, les conditions de travail et les conditions salariales seront un levier majeur pour motiver les personnes à intégrer la forge.

Un participant souligne le besoin d'énergie de Framatome. Il se demande si les petites centrales nucléaires pourraient être utilisées.

Sébastien MARTOIA, directeur de Framatome Le Creusot, explique que Framatome ne dispose que de très peu d'information sur les mini réacteurs de type SMR de l'entreprise Jimmy Energy.

Il ajoute que ces derniers fournissent de la chaleur tandis que Framatome souhaite plutôt en extraire.

8. Clôture de la réunion

Georges LECLERCQ, garant de la concertation, remercie l'ensemble des participants.

Il rappelle que le projet Forge+ les concerne en premier lieu en tant que salariés d'entreprise mais également en tant que citoyens.

Il invite les participants à s'emparer du droit à la participation en participant à la concertation.

Il rappelle que les garants ont pour rôle de garantir le droit à une information transparente, notamment sur les travaux actuels au Parlement en matière de programmation publique annuelle de l'énergie et le financement du projet.

Il précise l'existence du site internet permettant de déposer une observation de manière anonyme.

Il indique que l'atelier emploi formation aura lieu à Chalon n'est pas réservé aux spécialistes de l'emploi et de la formation et invite les salariés et leurs proches à y participer.

9. Retranscription des grilles de questionnement complétées par les participants lors du travail en sous-groupes

Le tableau ci-dessous réunit les contributions de l'ensemble des groupes de travail, telles qu'inscrites par les participants dans les grilles de travail mises à leur disposition pendant cette séquence de l'atelier. 15 tables ont restitué leurs travaux, sur un temps total d'environ 20 minutes.

<u>Thématique</u> : L'opportunité du projet				
	Questions	Avis/observations	Propositions	
Comment	. Quel financement	. Projet nécessaire	. Mettre en avant le marché	
percevez-vous le	entre EDF et	pour garantir	par un meilleur contrôle de la	
projet Forge+	Framatome ?	l'indépendance	fabrication (qualité, sûreté)	
dans le contexte actuel de Framatome, du site du Creusot et	. Quels est l'impact des champs magnétiques créés	industrielle de la filière nucléaire Contexte favorable	Contrôler les compétences et la chaîne de fabrication	
de la réindustrialisation	par la ligne THT ? • Existe-t-il un	(souveraineté, géopolitique,	. Opportunité de développement	
(autres projets au Creusot et dans le	partenariat avec l'éducation	climatique, économique)	. Continuer sur la lancée de la communication	
territoire proche) ?	nationale et d'autres entités de formation ?	. Opportunités en termes d'emplois pour le territoire	Redynamiser Le Creusot pour permettre le recrutement	
	. Comment améliorer les	. Le projet est dépendant du	. Améliorer les offres du CSE	
	échanges ?	nucléaire	Développer l'environnement	
	. Quelle part de marché hors du	Dépendance aux	social (crèche entreprise, loisirs, espaces détente)	
	nucléaire ? . Combien d'EPR	et aux élections à venir	 Transport entre les sites (ex : vélos électriques à disposition) 	
	formellement	. Bonne opportunité		
	commandé ?	et point positif pour	. Transmission des	
	• Quels sont les	la ville	compétences et partage d'expérience entre les anciens	
	autres marchés	Nuisance pour les	et les plus jeunes	
	ASME ? • Quelle sera la situation	citoyens Crainte de déployer trop de grands projets en	. Optimiser les équipements actuels	

d'Industeel ? Vont-	peu de temps (AI,	
ils disparaitre ?	Forge+)	. Anticiper la démarche et la
		phase de démarrage du
. Est-ce que	. Avec la croissance	projet
l'Europe peut faire	de recrutements, se	
barrage à ce	pose la question de	
projet ?	l'attractivité de la	
Si les prévisions	ville sur l'habitat	
à long terme sont	. Perception positive	
revues à la baisse,	(chance pour FLC,	
comment	et le bassin	
rentabiliser les	d'emploi du	
premiers	Creusot)	
investissements?		
investiosements .	. Bonne opportunité	
. Quelle sera	pour la ville, le	
l'implication de la	département et la	
communauté pour	région mais	
les infrastructures	également pour la	
(logements,	souveraineté	
transports) ?	française	
. Y a-t-il une	. Permet de mettre	
solution de repli en	la ville en lumière	
cas de non-		
signature des	. Stimulation de	
contrats ERP2 ?	l'économie et	
	dynamisation de la	
. Peut-il y avoir un	population	
changement sur la	Dunink namedikings '	
faisabilité du	Projet conditionné	
projet au vu des	à l'obtention des	
élections de	contrats	
2027 ?	. Très bien pour	
. Comment assurer	Framatome, la ville	
le recrutement de	et la France	
personnes		
qualifiées ?		

- Est-ce que le Creusot est assez attractive pour ce nouveau projet ?
- Est-ce que le projet ne va pas impacter la forge actuelle ? (Site délaissé, répartition du budget)
- Y a-t-il un impact pour les autres entreprises ?
- . Etes-vous sûr que cela n'aura pas d'impact sur le centre technique ?
- Quels sont les autres projets au Creusot ?
- Comment attirer les familles et les faire rester au Creusot ?
- Face à une population de personnel jeune, avez-vous prévu de faire intervenir des consultants pouvant être des anciens salariés ?

- Permet à la France d'être souveraine sur la fabrication des gros composants
- . Bonne période pour investir
- Projet valorisant pour la région
- Perspective,
 évolution de carrière
- Enjeu économique positif

Très peu de REX	
transmis des	
compétences au	
cours de ces	
dernières années	
. Les machines de	
Forge+ sont-elles	
désignées pour	
d'autres produits ?	
(Petites pièces	
EPR3)	
La ville va-t-elle	
attirer de	
nouvelles	
personnes ?	
. Prévoir plus de	
solutions de	
transport depuis le	
Creusot vers	
d'autres villes	

Quels enseignements tirer de l'atelier actuel ? (Ex : le management, la qualité de vie au travail, l'évolution des carrières, l'attractivité des emplois)

- Comment éviter le cloisonnement ou l'éloignement des plateaux projets vis-à-vis de ce nouvel atelier ?
- . Sachant que l'ASNR souhaite une robotisation des ultrasons, un système est-il envisagé à Forge+ ?
- . Comment est
 envisagée la partie
 étalonnage des
 fours et
 approvisionnement
 des thermocouples
 pour les
 traitements
 thermiques ? Idem
 pour la métrologie.
- Comment seront choisis les outils de travail ?
- Les nouveaux postes seront-ils clairement ouverts aux salariés actuels ?
- Y aura-t-il une standardisation des nouveaux

- Engagement et adhésion
- QVT : parking distant du site de production
- Crainte de développer plusieurs projets d'envergure en même temps
- Groupe solide qui permet de conserver les acquis
- Flux et interactions multisites difficiles
- La configuration actuelle nécessite beaucoup de soustraitance
- Beaucoup de travail sur le management, la QVT
- Point de vigilance sur les flux des fabrications (allerretour convoi exceptionnel)
- Manque d'espace de stockage au sein même des ateliers

- Création d'antennes de plateau de projets
- Etudier la robotisation des ultrasons sur les différentes pièces
- Créer une crèche (facteur d'attractivité)
- Développer le centre-ville
- Organiser des évènements interentreprises, CSE...
- Equipe pluridisciplinaire pour le choix et la mise en place des outils
- Augmenter les salaires
- Formation et fidélisation
- Anticiper la croissance des effectifs pour la partie bureaux (QVT)
- Miser davantage sur les vidéos métiers (communication dans les collèges du bassin, ambassadeurs des métiers de la production pour démarcher les écoles)
- Rendre indépendant l'atelier
 Forge+ pour éviter les
 transports AU et AM
- . Créer un espace de travail suffisant pour le futur

outils et ateliers
(Aspect
maintenance)

- . Y aura-t-il un générateur de secours pour sécuriser la technologie ESR ?
- . Y aura-t-il un restaurant ?
- Quelle polyvalence entre les sites actuels et futurs ?
- . Comment le délai de 5 ans a-t-il été défini alors que l'atelier INOX a duré 3 ans ?
- Comment faciliter les déplacements inter-ateliers ?
- . Comment les ateliers seront hiérarchiquement gérés ? UAP ou pas ?
- . Comment est utilisé le retour d'expérience de l'atelier INOX ? Est-on accompagné par

- qui peut retarder des opérations
- . Manque d'espace dans les bureaux (tout le monde n'a pas de bureau, peu de salles de réunion...)
- Manque de recrutement avant les départs en retraite (perte de compétences)

- . Créer une filiale transport
- Répartir le personnel en fonction des compétences

des experts de projets « greeen field » ? Comment assurer le suivi de l'enseignement avec les multisites? Forge+ sera-t-il un site autonome? Est-ce que les nouveaux flux de Forge+ limiteront les transports à l'AU, l'AM et la forge (pièce et personnes)? Quelle visibilité donner aux soustraitants? . Comment superviser plusieurs ateliers pour un même service? Est-ce qu'il y aura des services supports propres à Forge+ (HSE, achats, méthodes...) ?

	. Quel système de travail ? Quels postes ? . Comment réellement palier au recrutement difficile sans la sous-traitance ? . Comment garder les personnes ayant de l'expérience pour éviter trop de turn-over ? . Comment va-t-on répartir le personnel en gardant la même cadence actuelle ?		
Quels sont les enjeux humains	. Quelles sont les perspectives pour	. Manque d'attractivité du	Navettes depuis d'autres villes
et sociaux du	le CFE et le	Creusot	Vinco
projet ? (Ex : la	laboratoire ?	(logements)	. Se rapprocher du tissu de
mobilité interne,		, -	formation local
la formation, les	Est-il prévu un	Beaucoup de	Former les personnes
compétences, la	parking ?	ressources juniors	concernées sur le
sécurité, la	. Industeel pourra-	qui pourront	management d'équipes : faire
qualité de vie au	t-il suivre la	évoluer vers Forge+	monter les connaissances
travail,	cadence des	. Le personnel	techniques à travers des
l'organisation du	coulées ?	actuel a une forte	formations et des
travail)		connaissance de	détachements vers d'autres
		l'entreprise et des	usines pour une période

- Comment sera alimenté en eau la future bâche de trempe ? Absence de circuit ouvert ?
- Le BTS forge du lycée Marie Curie a-t-il été consulté pour la formation des futurs forgerons ?
- Est-il prévu de renforcer les services support avec une nouvelle organisation ?
- . Une cantine inter-ateliers FLC est-elle prévue avec Forge+?
- . Y aura-t-il des évolutions prévues au sein des équipes actuelles pour des postes de management ?
- Ce projet prévoit des recrutements, certaines personnes viendront d'autres villes. Y a-t-il un plan de construction de

- pièces actuellement forgées et certains ont besoin de reconnaissance
- Difficulté d'accès aux logements dans la ville du Creusot
- . Il va y avoir de la concurrence intense avec les autres entreprises du bassin ; les entreprises risquent d'être dépouillées de leurs équipes
- . Construire ou financer la construction de logements au sein du Creusot pour le rendre plus attractive
- . Attirer les compétences et dynamiser la ville (les jeunes célibataires ne se voient pas vivre au Creusot)
- Organiser des visites de site dès la primaire ou des interventions dans les écoles
- Présence sur la foire du Creusot
- Développer les partenariats avec les écoles, collèges, lycées et universités pour promouvoir les métiers
- Pousser les CQPM à augmenter nos capacités d'accueil
- Mise en place
 d'apprentissage sur l'usinage,
 la forge etc.
- Former des référents tuteurs et leur dégager du temps
- Anticipation sur les ressources humaines
- Développer davantage
 l'académie d'usinage

- logements prévu avec Le Creusot ?
- . Une étude a-telle été réalisée pour l'amélioration des conditions de travail et réduire les accidents ?
- Est-il prévu
 d'exploiter les
 toitures pour
 générer de
 l'énergie solaire ?
- Quelles seront les sources de recrutement ?
- . Comment
 accompagner la
 croissance au
 niveau des
 fonctions support
 (RH, HSE...) ?
- . Framatome va-til accompagner les salariés, les futurs emplois et l'organisme de formation pour assurer la pérennité ?
- Framatome va-til permettre une reconversion aux habitants du

- Création d'une école de métiers spécifiques propre à nous
- Association avec l'IUT du Creusot ou l'Université de Bourgogne Europe
- Parking souterrain sous les bâtiments tertiaires
- Navette permettant la facilité de déplacement pour un parking centralisé
- Toit terrasse + végétalisation du site
- Centre de formation interne (ex : école de soudage de STMA)
- . Partenariat avec des écoles métiers
- Faire en sorte d'avoir une vie sociale après le travail et permettre au Creusot de s'épanouir et faire vivre le Creusot

Creusot pour assurer les 190 emplois? Est-ce que la mobilité interne FLC sera facile? Est-ce que ce sont des flux de pièces indépendants ou liés entre les autres ateliers? Le personnel actuel aura-t-il des promotions s'il postule? Le personnel actuel sera-t-il formé pour le nouveau site? • Ou se trouve le poste haute tension et est-ce que l'impact sera mesuré ? (Chant électromagnétique, impact sonore) Est-ce que les capacités des parkings, réfectoires, vestiaires seront adaptés si une montée en

puissance survient? . Est-ce que le site actuel sera réorganisé ou restructuré? Centralisation ou pas du service support? • Quel sera le niveau de parité ? Les prestataires actuels seront-ils en capacité de suivre ? Idem pour les services RH et Paie? Avez-vous des contacts avec la communauté urbaine et quelles pistes d'attractivité sont envisagées ?

Existe-t-il d'autres solutions ou alternatives qui mériteraient d'être explorées ?

- Peut-on inclure un laboratoire de métrologie à côté ? (Ancien bâtiment à vendre à côté chez Alstom)
- Est-il prévu l'utilisation de panneaux solaires pour limiter l'impact de la consommation électrique ?
- Est-il prévu un chauffage des bâtiments par géothermie ?
- Un partenariat entre forgerons at-il été étudié ?
- Quid du projetJimmy ?(Concurrenceemploi)
- . Y a-t-il la possibilité d'étendre l'atelier mécanique dans le 2° côté ?
- Est-il prévu de reprendre les bâtiments entre

- Faire le projet dans une localité plus attractive d'un point de vue RH
- . Impression 3D
- . Améliorer le lead time en interne
- Former davantage (usineurs)
- Faire appel à la soustraitance et au partenariat

l'atelier mécanique et l'atelier INOX ? Comment motiver la nouvelle génération ? Comment rendre l'usine plus attractive? ■ Peut-on envisager l'installation de panneaux solaires sur les nouveaux bâtiments? Y aura-t-il un RIE? • Etes-vous sûr que la centrale de St Laurent va pouvoir fournir assez d'énergie sans impacter la population alentour ou créer une surcharge? ■ Va-t-on acheminer les lingots vers un autre fournisseur ou les revendre?